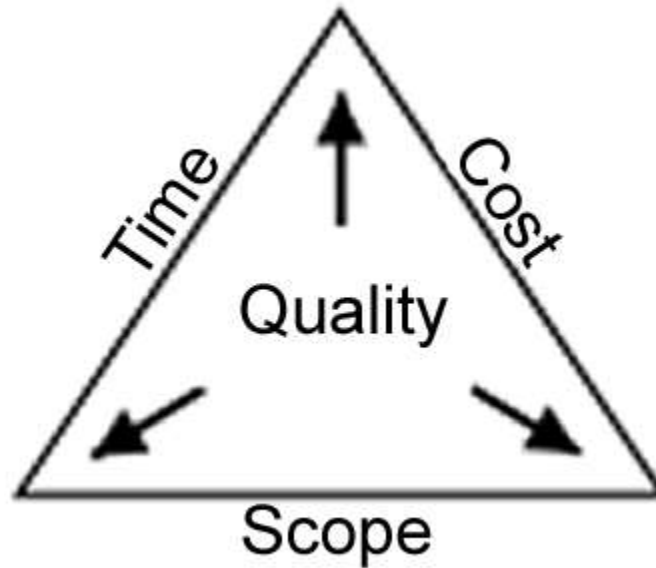




МІНІСТЕРСТВО
ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ
І ТОРГІВЛІ УКРАЇНИ

Project management in public administration: **Process or Result?**

Condition 1 Lack of RESOURCES





Condition 2: Lack of REWARD



Condition 3: Lack of TEAM SPIRIT



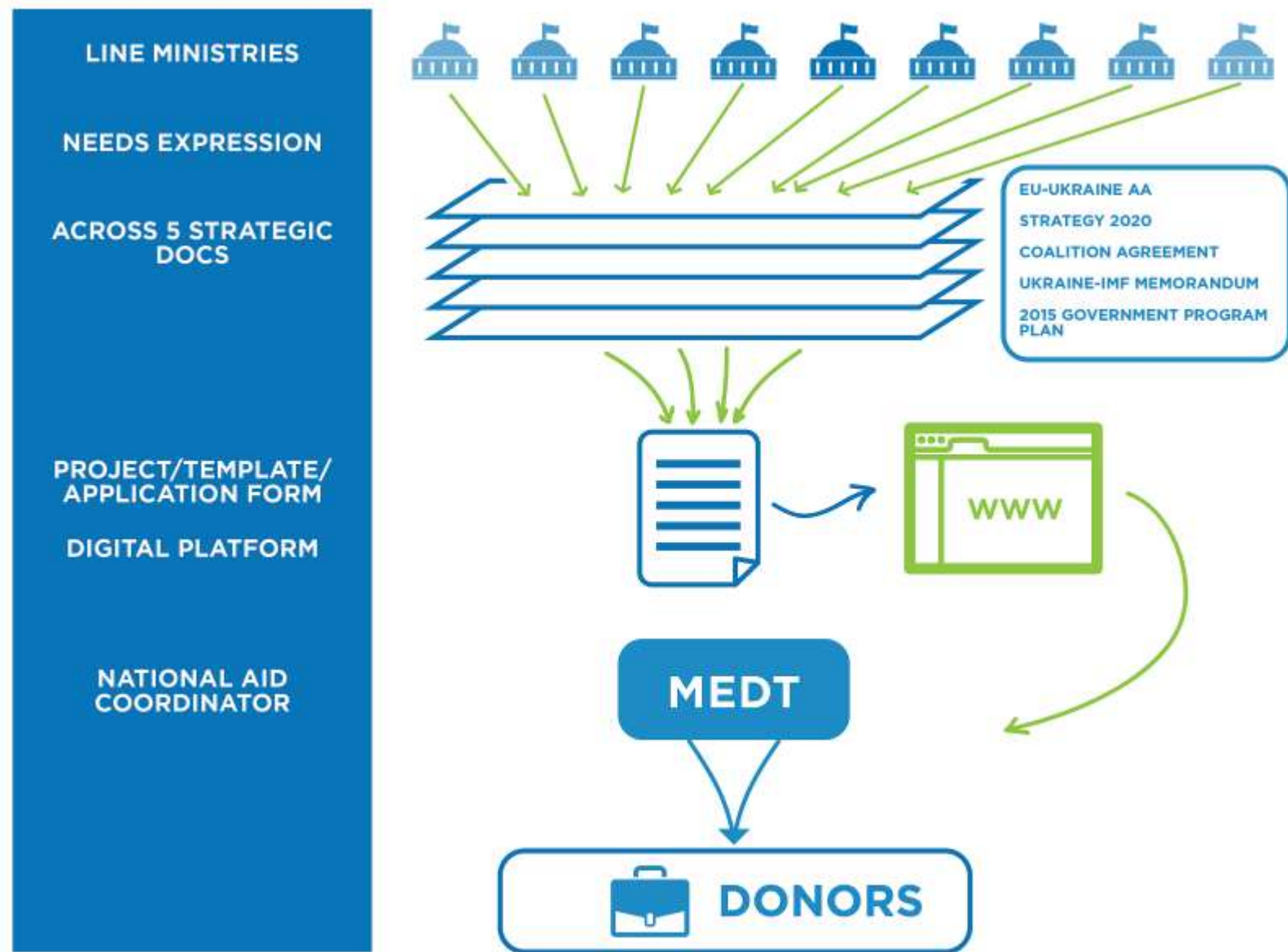
TASKS are HUGE, where do I start from?



- Відсутність єдиної системної координації по проектах допомоги розвитку (гранти, бюджетна підтримка, проекти МФО та ін.)
- Жоден орган не веде облік усієї міжнародної допомоги і звітує за неї
- Допомога без узгодження з українською стороною, не відповідає національним пріоритетам, стратегіям, завданням соціально-економічного розвитку
- Відсутня повна інформаційна картина даних по усіх міжнародних проектах для учасників процесу
- Відсутність системного підходу до розроблення та моніторингу реформаторських індикаторів для виплат траншів по різних програмах
- Відсутність прозорості, взаємної відповідальності, моніторингу ефективності та цільового використання
- Кредити там, де можна знайти гранти
- Корупція, лобізм
- Імідж України як марнотрата міжнародних фондів



Establishing a more effective aid coordination mechanism in Ukraine



Divide your reform task into smaller projects:



Project 1	✓ Donor meeting framework and coordination model
Project 2	✓ Changing legal - regulatory - framework
Project 3	✓ Building IT tool

How about routine work? processes:



Напрямки	Результати
Гранти	<ul style="list-style-type: none">✓ Залучено 4 транши донорської допомоги від Китаю на загальну суму \$25.3 млн.✓ 2 транши допомоги від Японії на загальну суму \$8.4 млн.✓ Технічна допомога від США на суму \$10.2 млн.✓ Технічна допомога від Швеції на 2015-2020 рр. з щорічним бюджетом 25 млн. євро✓ 7 проектів ЄС на загальну суму 21.6 млн. Євро
Кредити	<ul style="list-style-type: none">✓ KfW надали 2 кредити на 300 млн. євро (на відбудову сходу України) та на \$19 млн. (на модернізацію водного господарства м. Чернівці)✓ 3 кредити Світового банку:<ul style="list-style-type: none">• Інвестиційний проект на суму \$378 млн. на покращення передавання електроенергії• Інвестиційний проект на поліпшення системи охорони здоров'я \$215 млн.• Позика на системний проект «Друга позика на політику розвитку» на суму \$500 млн. для прискорення реформ в Україні та фінансування державного бюджету;✓ ЄБРР та ЄІБ надали \$343 млн. для фінансування інвестиційного проекту, спрямованого на технічне переоснащення магістрального газопроводу Уренгой – Помари – УжгородП✓ ЄІБ окремо профінансував ще 2 проекти:<ul style="list-style-type: none">• Інвестиційний проект спрямований на відновлення інфраструктурних об'єктів на територіях, які постраждали під час воєнного конфлікту на сході країни, розміщення внутрішньо переміщених осіб на суму \$228 млн.;• Інвестиційний проект для підтримки розвитку малих та середніх підприємств на суму \$456 млн.
Макрофінансова допомога	<ul style="list-style-type: none">✓ в рамках першої та другої програм макрофінансової допомоги ЄС: \$1,360 млрд. у 2014 та 250 млн. євро у 2015 році.✓ у липні 2015 року отримано перший транш в сумі 600 млн. євро в рамках третьої програми макрофінансової допомоги ЄС

RESULTS: SOMETHING THAT STAYS



www.openaid.gov.ua

login

password

[facebook](#) [twitter](#) [google+](#)

SECTOR

☐ Infrastructure

☒ Energy

☐ Healthcare

☐ Environment

REFORM

☐ Anticorruption

☐ Judiciary

☐ Deregulation

☐ Public Procurement

TYPE OF ASSISTANCE

☒ loan

☐ investment project

☐ technical assistance

☐ grant

BENEFICIARY

☐ Ministry of Infrastructure

☐ Ministry for Social Policy

☐ Cherkassy administration

☐ Uzyn city council

PROJECT STATUS

☐ past

☐ ongoing

☐ initiated

SEARCH

Education

Energy

Agriculture

Environment

Economic Growth

Highlight 18 NRC priorities, link to NRC reform monitoring framework

SOE REFORM

DEREGULATION

Export promotion

Impact investing

SMEs

Development

EBRD. UKRAINE RESIDENTIAL ENERGY EFFICIENTLY FINANCING FACILITY

100 mln EUR loan from EBRD, 20 mln grant from ESP Fund



Contact information:

Olena TREGUB

Director, International Assistance Coordination

olenatregub@me.gov.ua

**THANK YOU FOR
ATTENTION!**